

Réunion à la DGEE « d'installation » de Monsieur Silviera directeur général de l'éducation et des enseignements :

Discours d'accueil de Michel Leboucher ministre de l'Education, de l'Enseignement supérieur, de la Jeunesse et des sports, en charge de la vie associative (jeudi 21 août 2014).

C'est avec beaucoup de plaisir que j'ai l'occasion devant vous, en ce jour, **d'installer officiellement** au non du gouvernement, Monsieur Silviera, dans ses nouvelles fonctions de **premier directeur général** de l'ensemble des services en charge du système éducatif de la Polynésie française.

J'ai eu l'occasion dès lundi matin avec les membres de mon cabinet et certains d'entre vous d'accueillir M. Silviera et ainsi de lui souhaiter la bienvenue en Polynésie. Permettez moi de renouveler, avec beaucoup de sincérité ce message de bienvenue.

Votre prise de fonction en tant que responsable de la direction générale de ce nouveau service est pour moi **un évènement majeur pour plusieurs raisons :**

-Il marque d'une certaine façon **l'aboutissement d'un travail remarquable mené par les équipes de la DES et de la DEP** pendant toute l'année scolaire passée. Je tiens à cette occasion à remercier Odile Gaet-lam et Ernest Marchal pour leur investissement. Un **remerciement** également à **l'ensemble des personnels** et à l'encadrement aujourd'hui rassemblés. Je ne sous estime pas les difficultés que vous avez du surmonter. Je dois vous avouer qu'à plusieurs reprises, « on » a cherché à me convaincre de renoncer à ce projet, m'expliquant que « c'était une réforme utile ...mais était ce bien le moment ? » ; que j'allais devoir affronter la fameuse « résistance aux changements des personnels »....etc...etc. !! J'ai toujours eu la conviction que **les personnels sauraient surmonter la tranquillité de l'immobilisme et les intérêts personnels à court terme, pour se mobiliser pour ce projet ambitieux :** doter notre système éducatif de services réactifs et outillés pour répondre aux attentes colossales de la société Polynésienne et de son gouvernement à l'égard de son système éducatif. Sachez que **j'ai toujours eu confiance** quant à votre capacité collective à mener à bien ce projet. Sachez **que je suis fier de vous et fier d'être votre ministre.**

Evidemment des ajustements devront intervenir très vraisemblablement par rapport à notre organisation. Je compte sur le regard extérieur de notre nouveau directeur général pour, le cas échéant, procéder aux adaptations nécessaires.

-Evènement majeur également parce qu'il s'inscrit dans **une démarche globale.** Certes, cette rentrée scolaire est **une rentrée « techniquement réussie»** et je mesure le chemin parcouru depuis un an. Mais au delà de cette réussite, dont seules les initiés mesurent véritablement la complexité, il m'importait que **l'année 2013/ 2014 soit une année fondatrice de la nouvelle politique**

souhaitée par le gouvernement. Pour cela il convenait impérativement de faire en sorte, que mon ministère dispose rapidement **d'un diagnostic fiable** et sans concession du fonctionnement de son système éducatif, identifie **les objectifs et les leviers opérationnels** à actionner et engage sans tarder les réformes structurelles qu'impose la fracture géographique et sociale qui caractérise notre système éducatif. **La création de la DGEE**, par la traduction organisationnelle du continuum pédagogique, par la structuration de son expertise pédagogique, par la mise en place d'un département de la prospective, **a fait la démonstration de notre capacité collective à sortir d'un cloisonnement « stérile » entre administration et pédagogie.** La DGEE a vocation à mettre en œuvre une politique éducative et à cet effet à mobiliser toutes les expertises nécessaires (RH, Juridiques, financières.....et pédagogiques).

-Événement majeur, car la création de la DGEE **va renforcer la capacité du Pays à exercer pleinement ses compétences, à savoir celles qui lui sont dévolues par la loi organique du 27 février 2004 et la convention du 4 avril 2007 entre l'Etat et la Polynésie française relative à l'éducation.** En effet alors que durant l'année passée, j'ai du personnellement, répondre énergiquement **aux tentatives de remise en cause des prérogatives du Pays en matière d'éducation**, il est important que mon ministère dispose d'une structure administrative solide, unie et respectée, avec en son sein une expertise pédagogique aussi bien pour l'enseignement du premier degré que du second degré.

Événement majeur enfin par **le recrutement d'un responsable de haut niveau** disposant d'une expérience professionnelle assez remarquable. Si, parmi les nombreuses candidatures, j'ai retenu la candidature de Monsieur Silveira, c'est qu'elle permet à mon ministère non seulement de disposer **d'un Inspecteur d'académie, Inspecteur pédagogique régional**, mais d'un haut fonctionnaire qui en tant que **doyen des corps d'inspection d'une académie** a fait partie auprès de divers recteurs de **l'équipe de direction de cette académie**, échelon majeur de pilotage du système éducatif national. J'ai pu également constater lors de mes entretiens avec M. Silveira combien nous partageons **les mêmes convictions et valeurs en matière de politiques éducatives.** Son expérience au sein d'une académie d'outre mer (Guyane) lui permet d'avoir le recul et un regard expert sur les **nécessaires adaptations des stratégies éducatives métropolitaines au profit des élèves Polynésiens.** Son humilité enfin, est le gage d'une ouverture d'esprit, d'un questionnement permanent, d'une capacité à travailler en équipe avec l'ensemble de l'encadrement (pédagogique et administratif) que j'appelle évidemment de mes vœux, au regard de la nécessité de bien tenir compte des réalités Polynésiennes. Ce travail en équipe, vous savez combien j'y tiens. La présence, au niveau du **comité de pilotage** que je préside chaque semaine, non seulement du **directeur général mais également des**

deux directeurs adjoints dont l'expérience des **réalités Polynésiennes** est indispensable, est pour moi la garantie d'un fonctionnement équilibré et réaliste de notre organisation.

Merci, Monsieur Silviera d'avoir accepté de rejoindre notre équipe, merci à tous pour l'aide que vous apporterez à notre nouveau directeur général pour qu'il prenne très vite, grâce à votre expertise collective, la mesure des priorités à venir.